

How Beckers in Asia and Middle East made the switch to chromate-free primers despite the lack of regulations

Chromate-free primers are becoming standard across the company's Asia & Middle East operations through cross-country collaboration, meeting environmental and performance requirements ahead of local regulations. Unlike markets with established environmental regulations, many AME countries lack specific requirements for chromate-free formulations. This created a unique challenge: implementing more sustainable technologies based on commercial and environmental logic rather than regulatory compliance. Teams also faced technical hurdles. Inconsistent substrate quality across different suppliers and markets required primer formulations that could maintain performance reliability under varying conditions.

"We couldn't wait for regulatory frameworks to catch up with environmental necessity", explains Eric Fouissac,

President Asia & Middle East at Beckers Group. "This project demonstrates how commercial pragmatism and sustainability goals can drive innovation together. The AME region is often perceived as lagging on sustainability initiatives, but this transition shows how treating environmental outcomes as innovation opportunities creates real progress".

Collaborative problem-solving across borders

Success required coordination between technical teams in multiple countries, each bringing different market insights and substrate experiences. Formulation adjustments developed in one market were tested and refined by teams in others, creating a knowledge-sharing approach that strengthened the resulting formulations. Production



teams adapted manufacturing processes to accommodate chromate-free formulations while maintaining quality standards. Commercial teams worked with customers to demonstrate performance equivalence and communicate the environmental benefits of the transition. This cross-functional collaboration ensured that chromate-free primers met both technical performance requirements and market acceptance criteria across diverse AME applications.

By focusing on performance and commercial viability alongside environmental benefits, teams created solutions that customers could adopt confidently. Chromate-free primer adoption across AME operations represents more than a product transition. The way sustainable technologies can advance through market-driven innovation rather than regulatory pressure alone offers a model for implementing environmental improvements in markets where regulatory frameworks are under threat and/or remain limited.

Beckers in Asia e in Medio Oriente adotta i primer esenti da cromo nonostante l'assenza di una regolamentazione

I primer esenti da cromo stanno diventando standard in tutte le attività dell'azienda in Asia e Medio Oriente grazie a una collaborazione reciproca tra paesi, per soddisfare i requisiti ambientali e prestazionali andando oltre i regolamenti locali. Diversamente da mercati dotati di una legislazione ambientale ferrea, a molti paesi AME mancano requisiti specifici in riferimento alle formulazioni esenti da cromo. Tutto questo ha creato una sfida unica che coinvolge più tecnologie sostenibili, basate su una logica ambientale e commerciale piuttosto che su una conformità legislativa. Anche i team hanno dovuto affrontare ostacoli tecnici. Una qualità inadeguata del substrato che ha interessato diversi fornitori e mercati ha richiesto formulazioni di primer in grado di conservare l'affidabilità prestazionale in condizioni operative differenti.

"Non abbiamo potuto aspettare uno schema normativo per stare al passo con le esigenze della tutela dell'ambiente", ha spiegato Eric Fouissac, Presidente Asia & Middle East del

Gruppo Beckers. "Questo progetto dimostra come il pragmatismo commerciale e gli obiettivi di sostenibilità possono guidare insieme l'innovazione. L'area geografica AME è spesso considerata indietro rispetto alle iniziative di sostenibilità, ma questa transizione mostra come i dati ambientali trattati come potenzialità di innovazione creino un vero e proprio progresso".

Problem solving collaborativo oltre i confini

L'esito positivo delle operazioni richiede ai team di coordinarsi in più paesi, ciascuno dei quali ha conoscenze differenti del mercato ed esperienze diverse con i substrati. Gli adeguamenti della formulazione messi a punto in un mercato sono stati analizzati e ottimizzati dai team in altri paesi creando un approccio alla condivisione dell'esperienza che ha migliorato grandemente le formulazioni risultanti. I team dell'area produzione hanno adattato i processi di produzione per adeguarli alle formulazioni esenti da cromo conservandone

la qualità. I team commerciali hanno lavorato con la clientela per dimostrare l'equivalenza delle prestazioni e comunicare i vantaggi per l'ambiente derivanti dalla transizione. Questa collaborazione interfunzionale ha garantito che i primer esenti da cromo soddisfacessero i requisiti tecnico-prestazionali e i criteri di accettazione del mercato per tutte le applicazioni AME.

Concentrandosi sulla prestazione e sulla fattibilità commerciale oltre che sui benefici per l'ambiente, i team hanno creato soluzioni che i clienti hanno potuto adottare in piena fiducia. L'utilizzo dei primer esenti da cromo nelle operazioni dei paesi AME rappresenta qualcosa di più della transizione del prodotto. Il modo in cui le tecnologie sostenibili possono progredire attraverso l'innovazione guidata dal mercato piuttosto che soltanto con la pressione legislativa offre un modello per mettere in atto le migliori ambientali in quei mercati in cui gli schemi legislativi sono in crisi e/o rimangono limitati.